



9.30-10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00-11.45 Пленарная дискуссия.

Цифровой контур АПК: стандарты, данные, безопасность, кадры — что реально приближает отрасль к технологическому суверенитету и экономической эффективности?

Модератор: Леонид Коник, генеральный директор, главный редактор, ComNews

Вопросы для обсуждения:

- При десятках выявленных ИЦК «белых пятен» (бизнес-процессов и классов ПО, где отсутствуют готовые отечественные решения) только три из шести ОЗП первой и второй волн дошли до промышленной эксплуатации. Что на практике мешает тиражированию успешных пилотов: отсутствие второго (неаффилированного) заказчика, высокая стоимость адаптации решения под конкретное хозяйство, нежелание агропредприятий менять привычное западное ПО или несовершенство механизмов грантовой поддержки?
- Требования 187-ФЗ на сельское хозяйство пока формально не распространяются, но регуляторы анонсируют включение крупных агрохолдингов в перечень объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ). Когда будут утверждены критерии отнесения и сам перечень? И достаточно ли отсрочки «4+2 года» для участников ОЗП, или потребуются более длительные переходные периоды?
- Прикладные ИИ-решения требуют цифровых данных как основы, однако большинство хозяйств до сих пор ведут бумажные журналы, а данные разрознены. Какие практические меры, включая требования к субсидиям, реально заставят предприятия оцифровывать процессы в промышленных масштабах? И кто должен разработать единые отраслевые стандарты обмена данными между системами (форматы и технические интерфейсы): Минсельхоз, ИЦК или вендоры?
- Иностранные вендоры продолжают поставлять оборудование и ПО через третьи страны. По каким классам ПО и оборудования сохраняется критическая зависимость? И какие меры (помимо квот и утильсбора) реально стимулируют переход на российские аналоги, а какие только увеличивают себестоимость, не давая результата?
- Количество кибератак на АПК очень выросло, при этом большое количество инцидентов происходят из-за человеческих ошибок. Однако большинство агропредприятий не проводят регулярных тестов на проникновение, не используют центры мониторинга (SOC) и не обучают персонал. Какие минимальные требования к информационной безопасности должны быть закреплены нормативно (например, для получения субсидий)? И нужен ли отрасли собственный центр мониторинга киберугроз?
- Дефицит ИТ-кадров в АПК оценивается в сотни тысяч человек. «Цифровые кафедры» и гранты проблему пока не решили, при этом, согласно опросам, большинство работников АПК опасаются роботизации и не доверяют ИИ-решениям. Какие форматы подготовки и переподготовки (целевые контракты, корпоративные кафедры) уже доказали свою



эффективность? И должно ли государство субсидировать переобучение действующих агрономов, зоотехников и ветеринаров работе с цифровыми инструментами?

- Единая цифровая платформа АПК (ЕЦП) находится в стадии пилотной эксплуатации. Однако для автоматического обмена данными между корпоративными системами хозяйств и платформой до сих пор нет единых отраслевых стандартов (форматов, протоколов, API). Разработчики жалуются на отсутствие чётких технических требований, заказчики — на дорогую и штучную интеграцию. Когда будут утверждены обязательные стандарты подключения к ЕЦП? И как сделать платформу не «очередной системой для отчётности», а инструментом оперативного управления, который приносит бизнесу реальную пользу?
- Правила грантовой поддержки ОЗП в 2026 году смягчили — срок получения выручки увеличили до пяти лет, а использование решения внутри консорциума теперь учитывается. Но требования остаются жёсткими: выручка $\geq 110\%$ от суммы гранта и налоговые отчисления $\geq 100\%$. Учитывая, что даже пилотный цикл в АПК занимает 12–18 месяцев, насколько эти целевые показатели реалистичны? Не приведут ли они к формальным отчётам вместо реальных внедрений? И нужно ли дифференцировать требования для растениеводства, животноводства и переработки, где циклы внедрения различаются?

11.45-12.15 Кофе-брейк. Репортаж с выставки цифровых технологий для АПК

12.15-13.45 Сессия 1. Цифровые решения для АПК: практика, эффективность, масштабирование

Доклады (10 минут)

- Тема уточняется
Спикер уточняется, ООО «Яндекс» (Yandex B2BTech)
- Тема уточняется
Спикер уточняется, АО «Газпром космические системы»

Примерные темы докладов:

- Интернет вещей (IoTAg) как основа цифровизации сельского хозяйства
- Цифровые платформы
- Применение облачных сервисов
- Агроаналитические системы (FMS)
- Цифровизация логистики в АПК
- Применение систем управления микроклиматом (СУМ) в элеваторах, тепличных комплексах
- Системы бизнес-аналитики (BI)
- Телекоммуникационная инфраструктура
- Спутниковые технологии



- Цифровая селекция
- Системы прогнозирования погоды
- Кибербезопасность
- Датчики и микроконтроллерное оборудование для автоматизации
- Беспилотная и роботизированная техника
- Беспилотные летательные аппараты
- Мониторинг состояния техники и оборудования
- Решения в области спутниковой связи и навигации для цифровой трансформации
- Решения для контроля процессов в растениеводстве
- Цифровые системы учета и идентификации
- Эффективность применения робототехнических систем в растениеводстве
- Автоматизация и цифровизация контроля производственных процессов
- Умные теплицы, оборудование и программные продукты для оснащения теплиц
- Цифровые технологии в отрасли агрохимии
- Цифровое развитие процессов продаж и закупок
- Цифровизация маркетинга и сбыта
- Маркетплейсы
- Системы автоматического полива
- Корпоративные сети связи, облачные и инфраструктурные решения
- Цифровой офис и корпоративные информационные системы (компьютеры, ноутбуки, периферийное оборудование, офисные системы, гаджеты, СЭД, веб-сервисы, мобильные приложения, ВКС, корпоративные информационные системы, системы хранения, безопасности и т.д.)
- Автоматизация передачи отчетности во ФГИС
- MES – системы
- Платформы промышленной аналитики
- Системы управления складом
- Отечественные отраслевые решения ERP
- Программная и аппаратная роботизация производства отечественной разработки
- Радиочастотная идентификация как один из главных элементов цифрового животноводства
- 1С: Цифровое животноводство
- Умные фермы, цифровые системы управления фермой
-

13.45-14.45 Обед

14.45-16.15 Сессия 2. Искусственный интеллект в АПК: от пилотов к промышленной эксплуатации

Доклады (10 минут) + Дискуссия

Примерные темы докладов:

- Прогнозирование урожайности на основе спутниковых снимков и данных с полей: точность, ошибки, практическая польза
- Компьютерное зрение для распознавания болезней и вредителей на ранних стадиях
- ИИ-рекомендации по внесению удобрений и средств защиты растений: кейсы снижения затрат на 15–20%



- Цифровые двойники полей: как моделирование помогает управлять севооборотом и ресурсами
- Обработка данных с дронов и агрометеостанций: от сбора к автоматизированному принятию решений
- ИИ для управления стадом: прогнозирование охоты, отёлов и продуктивности
- Компьютерное зрение для ранней диагностики хромоты и других заболеваний у КРС
- Мониторинг здоровья свиней и птицы через анализ звуков и поведенческих паттернов
- Оптимизация кормления с помощью рекомендательных систем на основе данных о надоях и привесах
- Автоматический учёт поголовья и взвешивание с использованием камер и нейросетей
- ИИ-контроль качества на линии переработки в пищевой промышленности: снижение брака до 70%
- Прогнозирование спроса и оптимизация производственных планов на мясо- и молокозаводах
- Цифровые двойники технологических линий: предиктивная аналитика простоев и дефектов
- Применение машинного зрения для сортировки продукции (зерно, овощи, фрукты, рыба)
- Управление микроклиматом в теплицах с помощью ИИ: снижение энергозатрат и повышение урожайности
- Автоматизация задач овощеводов через ИИ-диспетчера
- Раннее обнаружение болезней растений в теплицах по фото и видеоданным
- Цифровые двойники минералов и удобрений: как атомное моделирование повышает эффективность
- ИИ для подбора персонализированных формул удобрений под тип почвы и культуру
- ИИ-агент для диспетчеризации транспорта и оптимизации маршрутов: экономия ГСМ и времени
- Прогнозирование цен на зерно и масличные с помощью нейросетей
- Подводная видеоаналитика для оценки биомассы и здоровья рыбы
- Прогнозирование смертности и темпов прироста в аквакультуре на основе данных о среде обитания
- ИИ-агенты для управления ТОиР оборудования: от сигнала о поломке до назначения ремонта
- Интеграция ИИ-решений с ЕЦП и государственными информационными системами
- Оценка экономической эффективности ИИ-проектов в АПК: метрики и типичные ошибки
-

Вопросы для дискуссии:

- Большинство хозяйств до сих пор не оцифровали первичные процессы. Какие источники данных (спутники, дроны, датчики, ручной ввод) реально работают и дают приемлемую точность? Кто должен платить за оцифровку исторических архивов?
- Агрономы и зоотехники часто игнорируют советы нейросети, считая их «чёрным ящиком». Какие форматы объяснимого ИИ уже применяются в отраслевых решениях? Нужно ли законодательно закреплять ответственность за ошибку ИИ?
- Приведите примеры из своей практики: какой срок окупаемости у систем прогнозирования урожайности, у роботов-дояров, у видеоаналитики для выявления



болезней? Какие метрики (ROI, снижение затрат, рост продуктивности) наиболее объективны?

- Многие хозяйства работают на западном оборудовании с закрытыми протоколами. Как в таких условиях внедрять отечественные ИИ-модули? Требуется ли полная замена техники или существуют «обёртки» и адаптеры?
- Какие организационные и технические барьеры возникают при переходе от тестовой зоны к промышленной эксплуатации? Нужны ли отраслевые стандарты для ИИ-моделей (форматы данных, метрики точности, требования к переобучению)?

16.15-16.35 Кофе-брейк

16.35– 18.00 Сессия 3. Цифровизация малого агробизнеса: доступные решения для реальных задач

Доклады (10 минут) + Дискуссия

Примерные темы докладов:

- Облачные сервисы для учёта животных, кормов и надоев: опыт КФХ и небольших агрофирм
- Мобильные приложения для агронома: как вести электронный журнал полей без интернета в поле
- Автоматизация первичной отчётности во ФГИС и ЕЦП для малых форм
- Спутниковый мониторинг полей: какие сервисы реально полезны фермеру
- Дроны для обследования небольших участков: когда покупка оправдана, а когда выгоднее заказать услугу
- Дифференцированное внесение удобрений на малых площадях: стоит ли игра свеч
- Бесплатные и условно-бесплатные ГИС-сервисы для карт полей и планирования севооборота
- Умные ошейники и датчики для небольших стад (до 100 голов): окупаемость и реальный опыт
- Автоматизация кормления и поения на малой ферме
- Видеонаблюдение с функциями ИИ для фермеров: как распознать больное животное без зоотехника
- Цифровые инструменты для фермерской переработки: учёт сырья, рецептов, себестоимости
- Маркетплейсы для сбыта фермерской продукции: на каких площадках реально продают и сколько берут
- Чат-боты и мессенджеры для приёма заказов: как небольшая ферма обходится без сайта и 1С
- Как обучить одного сотрудника цифровой грамотности и не сойти с ума: гранты, курсы, самоучители

Вопросы для дискуссии:



- Облачный софт или коробочное решение: что дешевле и надёжнее для КФХ в долгой перспективе?
- Совместимость с ЕЦП и другими госсистемами: обязательно ли это для малого бизнеса или можно отложить?
- Где брать обученных людей: как фермеру найти подрядчика, который настроит и обучит, а не просто продаст софт?
- Какие цифровые инструменты малые хозяйства внедряют первыми (и почему именно их)?
- Цифровизация малого агробизнеса: доступные решения для реальных задач – тема
- Офлайн-цифровизация: как работать с данными в полях без интернета

18.30- Окончание форума